

Regards croisés
sur la gestion des restructurations de l'emploi sur les territoires
L'anticipation des très petites entreprises

« Regards croisés
sur la gestion
des restructurations
de l'emploi
dans les territoires »

Conférence transnationale finale
Jeudi 5 octobre 2006
au Château de Maisons Laffitte (France)

8h30 Accueil Café

- 9h**
- Ouverture par Gilbert Léonhardt, Président du Grep et déroulement de la journée
 - « **La dimension territoriale dans le dialogue social/sociétal et la place de la très petite entreprise** » - Jean-Pierre Aubert - délégué interministériel aux restructurations de Défense - Ministère de la Défense (F)

9h30 « **Le projet** »

- Objectifs et méthode :
Sigrid Wölfing - tamen (D), Lilia Infelise - Artes (I), Odile Plan - Grep (F) - partenaires du projet
- Cadrage thématique :
« **Changement, anticipation, adaptation, innovation** » - *Thomas Hartmann - tamen (D)*
« **Les très petites entreprises** » - *Sophie Rouault - politologue (F)*

>> « **La nécessité d'un tiers accompagnateur** » - *introduction aux ateliers - Adriana Luciano (F)*

10h30 Trois Ateliers parallèles à partir de pratiques analysées dans les trois pays

Atelier 1 : sur le territoire

Les très petites entreprises anticipent d'autant mieux l'avenir qu'elles se situent dans un territoire anticipateur

Introduction : *Sophie Rouault - Grep (F)*

Expériences :

- **Dispositif Copieval** – Réponse collective territoriale pour la création d'emplois – Bourgogne - France - *Gilbert Prost*
- **Alliance Atena** – Développement de réseaux d'acteurs locaux innovants grâce à l'intégration des métiers du patrimoine culturel et des nouvelles technologies - Italie - *Lilia infelise - Artes*

Animation : *Karen Götz - Université de sciences appliquées de Berlin (D)*

Préconisation : Il faut accompagner les partenariats d'acteurs pour aboutir à la construction d'une vision commune de l'avenir du territoire, à la négociation d'un projet et à sa mise en œuvre.

Atelier 2 : coopérations inter-entreprises

Les organisations collectives de très petites entreprises facilitent l'anticipation

Introduction : *Thomas Hartmann - tamen (D)*

Expériences :


- **ENOB** – Cluster autour de l'énergie renouvelable - coopération et mise en réseau - Brandebourg - *Allemagne (D)*
- **GE** – Groupements d'employeurs - *Thierry Chevallereau - CRGE (F)*

Animation : *Camillo Lanziger - Federmanager (I)*

Préconisation : Il faut susciter les coordinations inter-entreprises et les accompagner selon leurs spécificités pour accroître les capacités à anticiper, individuelles et collectives.



UNION EUROPEENNE
Fonds social européen
Article 6 - Actions innovatrices




« Regards croisés
sur la gestion
des restructurations
de l'emploi
dans les territoires »



g rep



tamen.
ENTWICKLUNGSBEREICH
ARBEIT UND
UMWELT BERLIN



UNION EUROPEENNE
Fonds social européen
Article 6 - Actions innovatrices

Atelier 3 : au sein de l'entreprise

Accroître la capacité d'anticipation de la très petite entreprise nécessite la participation de l'ensemble de ses collaborateurs

Introduction : *Adriana Luciano - Corep - Université de Turin (I)*

Expériences :

- **Biella** – Nouvelles formes coopératives pour la valorisation d'un patrimoine productif et de son capital humain - Piedmont - Italie - Corep
- **Zola** – Contrats d'apprentissage orientés vers les objectifs de développement stratégique de l'entreprise - Brandebourg - Allemagne - *Sigrid Wölfling tamen (D)*

Animation : *Odile Plan - Grep (F)*

Préconisation : Il faut accompagner les changements dans les relations entre entrepreneur(e)s et collaborateurs(trices) de l'entreprise.

12h30 Déjeuner – Buffet sur place

14h « **Les systèmes d'accompagnement** sur le territoire, pour les coopérations inter-entreprises et au sein de l'entreprise
Outils, méthodes, critères de qualité »

Animation : *Olivier Mazué - Espace développement (F)*

Restitution des travaux d'atelier

Débats

Eléments de synthèse : *Domenico Paparella - Fondazione CESOS - Roma (I)*

15h30 Pause

16h Table ronde :

Vers une TPE anticipatrice, dans un territoire anticipateur

Animation : *Jean Le Monnier - Grep (F)*

Experts (chercheurs, décideurs, syndicats, praticiens) :

- *Michel Auvolat - CNRS (F)*
- *Domenico Paparella – Fondazione CESOS – (I)*
- *Laurent Coquelin - consultant Acte Conseil, chargé de mission F3C-CFD*
- *Birgit Gericke - LASA - Brandebourg (D)*
- *Frédéric Rey - LISE-CNAM CNRS (F)*
- *Jean-Marie Bergère - Développement et Emploi*

Débat

17h30 **Conclusions - Perspectives**

- *Sigrid Wölfling (A), Lilia Infelise (I), Odile Plan (F)* - partenaires du projet
- *Alain Marie - ministère de l'Economie et des Finances - DCASPL (F)*
- *Jean-François Lebrun - Commission Européenne – DG Emploi*

18h Fin des travaux

(F) : France – (D) : Allemagne – (I) : Italie